

<https://doi.org/10.52944/PORT.2025.60.1.006>

Научная статья



## Цифровое будущее: как технологии меняют профессию бухгалтера

**Т. Н. Зверькова**

Оренбургский государственный университет,  
Оренбург, Российская Федерация  
tnzverkova@mail.ru

### **Аннотация**

**Введение.** Цифровая трансформация представляет собой новый этап в развитии бухгалтерского учета, вызванный активным внедрением инновационных технологий и искусственного интеллекта. Этот процесс приводит к постепенному освоению автоматизированными системами множества профессиональных функций. В условиях растущей автоматизации и цифровизации возникает необходимость переосмысления профессии бухгалтера.

**Цель.** Выявить основные изменения в профессии бухгалтера в условиях цифровизации.

**Методы.** Для оценки влияния цифровизации на задачи, технологии и компетенции бухгалтера проведен контент-анализ научной литературы (РИНЦ) за последние 5 лет до и после внедрения цифровых технологий. Результаты визуализированы.

**Результаты.** Внедрение ИИ смещает фокус работы бухгалтера с рутинных операций на аналитику данных и взаимодействие с IT-системами. Бухгалтерам требуются новые навыки работы с большими данными и понимание принципов работы ИИ.

**Научная новизна** Предложена модель цифровой бухгалтерии, объединяющая ИИ и аналитические модули. Эта модель может стать основой для перехода предприятий к цифровым решениям.

**Практическая значимость** работы заключается в расширении понимания того, как трансформируется профессия бухгалтера под воздействием новых технологий и какие шаги необходимы для реализации этих изменений.

**Ключевые слова:** цифровая бухгалтерия, компетенции бухгалтера, бухгалтерский учет, цифровизация, цифровая трансформация, искусственный интеллект, AI

**Для цитирования:** Зверькова Т. Н. Цифровое будущее: как технологии меняют профессию бухгалтера // Профессиональное образование и рынок труда. 2025. Т. 13. № 1. С. 95–108. <https://doi.org/10.52944/PORT.2025.60.1.006>

Статья поступила в редакцию 3 ноября 2024 г.; поступила после рецензирования 26 декабря 2024 г.; принята к публикации 30 декабря 2024 г.

© Зверькова Т. Н.

Original article

# Digital future: how technology is changing the accountant profession

**Tatyana N. Zverkova**  
Orenburg State University,  
Orenburg, Russian Federation  
tnzverkova@mail.ru

## Abstract

**Introduction.** Digital transformation is a new stage in the development of accounting caused by the active implementation of innovative technologies and artificial intelligence (AI). This process leads to the gradual development of many accounting functions by automated systems. In the context of growing automation and digitalisation, there is a need to rethink the accountant's profession.

**Aim.** The aim of this study is to identify the key changes in the accountant's profession under digitalisation.

**Methods.** Methods include content analysis of scientific publications (RSCI) over the past five years, before and after the introduction of digital technologies. The results are visualised.

**The results** of the study show that the introduction of AI shifts the focus of an accountant's work from routine operations to data analytics and interaction with IT systems. Accountants need new skills in working with big data and understanding the principles of AI.

**The scientific novelty** of the study lies in the proposed digital accounting model, which integrates AI and analytical modules. This model may serve as a foundation for enterprises transitioning to digital solutions.

**The practical significance** of this study lies in deepening the understanding of how the accounting profession is transforming under the influence of new technologies and what steps are necessary for implementing these changes.

**Keywords:** accountant competences, accounting, digital accounting, digitalisation, artificial intelligence, AI

**For citation:** Zverkova, T. N. (2025). Digital future: How technology is changing the accountant profession. *Vocational Education and Labour Market*, 13 (1), 95–108. (In Russ.) <https://doi.org/10.52944/PORT.2025.60.1.006>

Received November 3, 2024; revised December 26, 2024; accepted December 30, 2024.

## Введение

Мнение о том, что цифровизация кардинально меняет как рабочие процессы, так и содержание профессиональных обязанностей практически во всех отраслях экономики, стало общепринятым. Почти во всех отраслях программные роботы уже начали активно выполнять рутинные задачи, освобождая сотрудников для более сложных и требующих нестандартных решений процессов.

Внедрение искусственного интеллекта и машинного обучения не обошло стороной и бухгалтерский учет. Большинство экспертов и исследователей искусственного интеллекта (ИИ) предсказываются революционные преобразования в виде перехода на автономные системы. Программы смогут полностью выполнять операции учета, брать на себя задачи планирования ликвидности и ведения налогового учета.

В сентябре 2016 г. первый заместитель министра финансов Т. Нестеренко в ходе Московского финансового форума предположила, что в ближайшем будущем «профессия бухгалтера исчезнет с рынка»<sup>1</sup>. Через год, в 2017, министр по вопросам открытого правительства М. Абызов высказал мнение, что «уже в ближайшее время по таким специальностям, как бухгалтера, юристы ... на рынке труда могут оказаться более 3 млн человек, которые будут не востребованы и заменены новыми информационными технологиями»<sup>2</sup>. Пять лет спустя, в 2023 г., глава Минэкономразвития М. Решетников заявил, что количество бухгалтеров на российских предприятиях зашкаливает, «большая часть задач бухгалтеров уже давно автоматизирована, и нет смысла раздувать штат за счет таких специалистов»<sup>3</sup>. Однако приведенные прогнозы и утверждения не оправдались, число бухгалтерских вакансий, по данным «Авито Работа», увеличилось в 2023 г. на 69 % по сравнению с предшествующим годом. Аналитики «Точки» подтверждают этот тренд, по их данным «на рынке становится все больше компаний, специализирующихся на предоставлении бухгалтерских услуг на аутсорсинге»<sup>4</sup>. Столь существенные различия в оценке ситуации побудили нас обратиться к изучению сложившейся ситуации в условиях цифровизации.

Современные исследования в области цифровизации бухгалтерского учета сосредоточены на изучении перспектив и тенденций его развития: в аспекте изменения компетенций и методологии бухгалтерского учета (Коноваленко и др., 2022; Копылова, Копылова, 2022; Медведская, Переверова, 2023; Одинцова, Рура, 2018; Приображенская, 2019; Свиридова, 2024), в условиях развития облачных систем и безбумажного документооборота (Таймазова, 2021), под влиянием блокчейн-технологии (Баев и др., 2020; Богатая, Евстафьева, 2020; Дружиловская, 2023; Лебедева, Зонина, 2022; Отелбай и др., 2023; Смоленцева, Долгов, 2022), которая способствует повышению прозрачности, безопасности и автоматизации учетных процессов, тем самым минимизируя риски ошибок и манипуляций.

В последние годы на первый план выходят исследования, посвященные роли искусственного интеллекта в автоматизации рутинных бухгалтерских операций и оптимизации труда бухгалтеров. Авторы этих работ (Морозова, Корзоватых, 2022; Панков, Кожухов, 2020; Тимчук, Петрова, 2022) подчеркивают необходимость трансформации этой профессии в связи с развитием технологий.

<sup>1</sup> Минфин предсказал исчезновение профессии бухгалтера с рынка // РБК. 23 сент. 2016. <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/57e52b8b9a79474430068912>

<sup>2</sup> Абызов рассказал, сколько россиян останутся без работы // РИА Новости. 27 окт. 2017. <https://ria.ru/20171027/1507730513.html>

<sup>3</sup> Чиновники считают, что в России слишком много бухгалтеров // Главбух. 11 дек. 2023. <https://e.glavbukh.ru/1062949>

<sup>4</sup> Спрос работодателей на бухгалтеров вырос почти на 70% // New Retail. 21 ноября 2023. [https://new-retail.ru/novosti/retail/spros\\_rabotodateley\\_na\\_bukhgalterov\\_vyros\\_pochti\\_na\\_70](https://new-retail.ru/novosti/retail/spros_rabotodateley_na_bukhgalterov_vyros_pochti_na_70)

Трансформация бухгалтерского учета под влиянием ИИ является результатом не только автоматизации трудоемких процессов, наблюдаемой за последние десятилетия, но и существенным снижением стоимости обработки и хранения больших данных. Это ставит перед профессиональным сообществом новые вызовы: необходимо адаптироваться к условиям, где машины выполняют функции, традиционно считающиеся прерогативой человека (Копылова, Копылова, 2022; Одинцова, Рура, 2018; Приображенская, 2019). Цифровое будущее изменит рынок труда таким образом, что основное влияние ИИ придется на задачи специалистов среднего уровня квалификации, которые будут автоматизированы или заменены (Аджиева, Шакова, 2018; Ткач и др., 2015). В свете данных перспектив О. В. Смоленская (2022) предлагает «перепроектировать профессию бухгалтера с использованием инженерных основ и аналитического мышления, интегрировав традиционную и меняющуюся структуру в технологические разработки под названием «бухгалтерский инжиниринг», позволяющий улучшить репрезентативность данных, благодаря чему бухгалтеры могут предоставлять более точные и актуальные финансовые отчеты. Таким образом, следует говорить о реформатировании бухгалтерской профессии, но не об уменьшении или исчезновении ее функционала.

*Цель настоящего исследования* – показать, каким образом под влиянием цифровизации трансформируется профессия бухгалтера в целом и какие в связи с этим новые компетенции становятся востребованы.

## Методы

Для достижения цели исследования использован комплексный методологический подход, включающий:

- 1) анализ научных публикаций (РИНЦ), отобранных по критериям актуальности (преимущественно за последние 5 лет) и тематической релевантности (трансформация бухгалтерского учета, цифровизация, искусственный интеллект, Big Data);
- 2) сравнительный анализ состояния профессии бухгалтера до и после цифровизации по следующим критериям: задачи, выполняемые вручную, и их автоматизация; используемые технологии (от Excel до ERP и Big Data); компетенции, необходимые для выполнения новых обязанностей.

## Результаты и обсуждение

Цифровизация представляет собой сложный и многогранный процесс, который трудно определить однозначно, поскольку он охватывает практически все стороны современной экономики и общества.

Термин «цифровизация» все чаще уступает место понятию «цифровая трансформация». Цифровизация, традиционно определяемая как внедрение цифровых инструментов для автоматизации и оптимизации существующих процессов, существенно отличается от цифровой трансформации. Последняя представляет собой комплексный процесс преобразований, охватывающий корпоративную стратегию, организационную культуру и фундаментальные подходы к ведению бизнеса. Цифровая трансформация подразумевает кардинальное переосмысление

традиционных бизнес-моделей, переход к инновационным решениям и системную интеграцию передовых цифровых технологий во все аспекты деятельности компании.

Рассмотрим возможные варианты трансформации в условиях цифровизации функционала существующих отделов бухгалтерии и профессии и изменения функции работников данных подразделений при внедрении Big Data и ИИ (табл. 1, 2).

Таблица 1 / Table 1

Сравнение функционала существующих отделов бухгалтерии до и после внедрения Big Data и ИИ

Comparison of the functionality of existing accounting departments before and after the implementation of Big Data and AI

Отдел	До цифровизации	После цифровизации
Расчетный	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Использование базовых программ для расчета зарплат (например, 1С 8.3 ЗУП 3.1.).</li> <li>- Учет взносов с применением локальных баз данных.</li> <li>- Передача данных в госорганы через офлайн или онлайн</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Полная автоматизация начислений в ERP-системах.</li> <li>- Использование электронного документооборота для отчетности в госорганы.</li> <li>- Сдача отчетности через интегрированные онлайн-платформы</li> </ul>
Финансовый	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Учет движения по расчетным счетам с помощью разрозненных систем.</li> <li>- Составление отчетов вручную</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Автоматизированный учет с использованием аналитических платформ.</li> <li>- Генерация финансовых отчетов в реальном времени с использованием аналитических инструментов</li> </ul>
Производственный	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Использование программ для учета затрат и себестоимости</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Интеграция аналитических платформ для управления затратами и учета себестоимости.</li> <li>- Визуализация данных через дашборды</li> </ul>
Реализации	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Работа с базами для выписки счетов и документов, с автоматической синхронизацией с учетными системами</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Автоматическое формирование документов и их отправка через электронные системы.</li> <li>- Обновление данных о продажах в реальном времени</li> </ul>
Материальный	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Учет поступления и списания материалов в программных решениях без поддержки OCR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Автоматическая обработка входящих документов с помощью OCR.</li> <li>- Синхронизация данных о материалах через облачные решения</li> </ul>
Налоговый	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Формирование налоговой отчетности с использованием базовых программ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Генерация отчетности и расчет налогов в автоматическом режиме.</li> <li>- Интеграция с государственными платформами для передачи данных в режиме онлайн</li> </ul>
Общий	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Составление отчетности на основе сводных данных из отдельных отделов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Полная автоматизация свода данных в единую систему.</li> <li>- Использование ИИ для предварительной проверки данных перед формированием отчетности</li> </ul>

Источник: составлено автором

Таблица 2 / Table 2

Сравнение действующего функционала бухгалтерских работников до и после внедрения Big Data и ИИ  
Comparison of the current functionality of accounting workers before and after the implementation of Big Data and AI

Должность	Функции до внедрения Big Data и ИИ	Функции после внедрения Big Data и ИИ
Бухгалтер	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ведение учета через локальные программы и базы данных.</li> <li>- Сдача отчетности через базовые системы.</li> <li>- Проверка контрагентов.</li> <li>- Составление отчетности и расчет налогов</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Использование ERP-систем для автоматизации учета и отчетности.</li> <li>- Работа с облачными технологиями для интеграции процессов.</li> <li>- Применение ИИ для сверки транзакций и анализа данных.</li> <li>- Внедрение электронного документооборота</li> </ul>
Бухгалтер-контролер (управленческий учет)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Подготовка сводных отчетов.</li> <li>- Ограниченный анализ данных для принятия решений.</li> <li>- Составление управленческой отчетности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработка и использование интерактивных дашбордов.</li> <li>- Анализ больших объемов данных для прогнозирования.</li> <li>- Работа с аналитическими платформами для интерпретации результатов</li> </ul>
Аналитик бизнес-данных	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Отдельной профессии не существует: анализ выполняют контролеры, казначеи и бухгалтеры</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Настройка и адаптация аналитических систем под задачи бизнеса.</li> <li>- Глубокая аналитика данных для выявления закономерностей, прогнозов, принятия стратегических решений</li> </ul>
Казначей и риск-менеджер	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Мониторинг ликвидности и финансовых потоков.</li> <li>- Ограниченный анализ рисков и количественных данных</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Использование инструментов для анализа рисков и прогнозирования.</li> <li>- Интеграция блокчейн-систем и цифровых платежных платформ.</li> <li>- Комплексный учет количественных и качественных факторов риска</li> </ul>
Менеджер финансовых систем и процессов	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Профессии не существует; внедрение технологий зависит от ИТ-отдела</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Руководство внедрением технологий на основе ИИ.</li> <li>- Оценка эффективности автоматизации процессов.</li> <li>- Интеграция цифровых платформ для учета и анализа.</li> <li>- Обеспечение качества данных и ИТ-безопасности</li> </ul>

Источник: составлено автором.

Более развернуто профессиональные обязанности специалистов бухгалтерии после внедрения цифровых технологий Big Data и ИИ можно охарактеризовать следующим образом:

- *Бухгалтер.* В результате внедрения цифровых технологий, таких как оптическое распознавание символов (OCR), станет ответственным не за введение и обработку учетных данных, а за интеграцию бизнес-транзакций в интеллектуальное бухгалтерское программное обеспечение.

Актуальным для бухгалтеров станет наличие междисциплинарных компетенций, охватывающих ИТ-навыки, способность работать с большими объемами данных и умение интегрировать автоматизированные системы в рабочие процессы.

- *Бухгалтер-контролер (управленческий учет)*. Трансформируется в стратегического аналитика и менеджера данных. Вместо функции сбора и предоставления информации для отчетности станет фокусироваться на анализе больших объемов данных и интерпретации результатов. Эта трансформация потребует овладения продвинутыми методологическими навыками, включая понимание аналитики на основе ИИ, методов прогнозирования и визуализации данных.

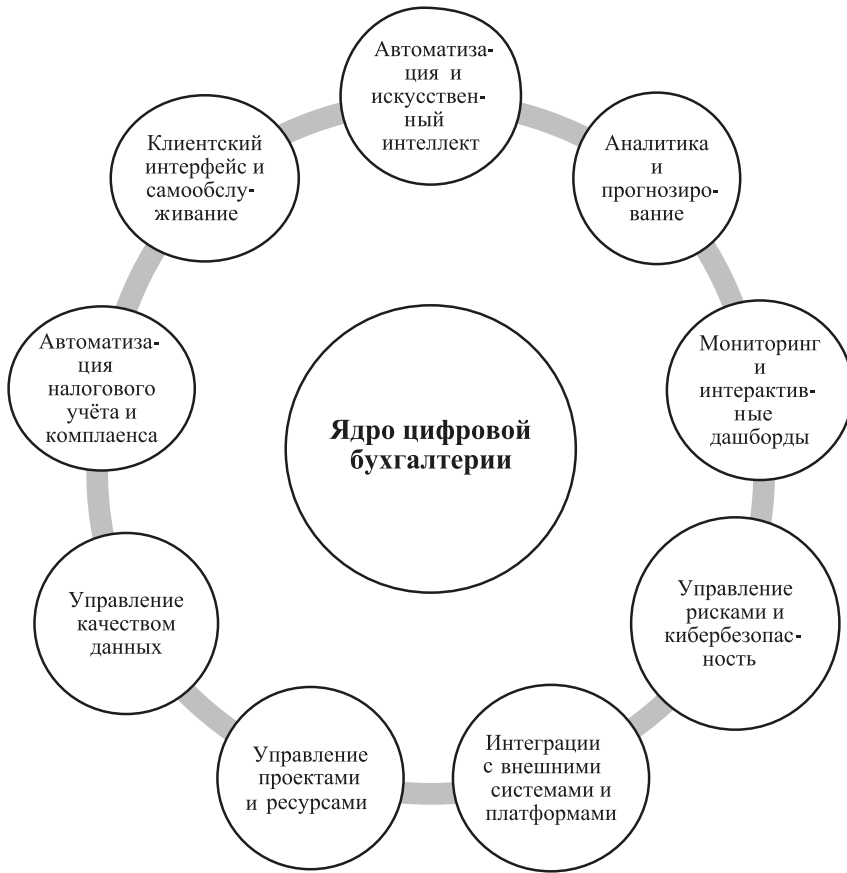
- *Аналитик бизнес-данных*. Традиционно анализ данных опирался на экспертные знания и простое описательное исследование, а функции анализа данных выполняли контролеры, казначеи и менеджеры по рискам. Однако с развитием технологий и увеличением объема доступных данных на первый план выходит «глубокое погружение» в информацию. В цифровой бухгалтерии аналитик должен будет адаптировать существующие коды под специфические задачи. Эти навыки позволят не только автоматизировать процессы, но и настраивать инструменты анализа в соответствии с требованиями бизнеса.

- *Казначей и риск-менеджер*. Должны будут использовать аналитические инструменты, чтобы получать точные прогнозы и предупреждать потенциальные риски. Управление рисками потребует не только анализа количественных данных, но и оценки qualitative факторов, что сделает знания в области статистики и экономики незаменимыми. В условиях постоянно меняющихся требований к учету задачи казначейства, такие как долгосрочное и краткосрочное планирование ликвидности, хеджирование, кредитный мониторинг и взаимодействие с финансовыми рынками, дополняются интеграциями цифровых платежных систем и работой с блокчейн.

- *Менеджер финансовых систем и процессов*. Отвечает за интеграцию технологий на основе искусственного интеллекта. Эта роль заключается не только в координации инициатив по автоматизации, но и в определении процессов, которые подлежат цифровизации. Он должен выявлять оптимальные направления цифровизации в тесном сотрудничестве с владельцами процессов: бухгалтерами, финансовыми контролерами, казначеями, специалистами по управлению рисками, а также заниматься интеграцией и реализацией концепций авторизации, управлением роботизированными процессами на основе искусственного интеллекта во взаимодействии с ИТ-отделом. Кроме того, важной задачей менеджера финансовых систем станет оценка эффективности и результативности внедряемых улучшений с использованием технологий на основе ИИ.

С внедрением Big Data и ИИ отдельные бухгалтерские профессии, связанные с выполнением операционных задач, могут полностью исчезнуть. Среди них:

- *Бухгалтер-оператор*: задачи по вводу данных из первичных документов, сверке расчетов и обработке транзакций заменяются технологиями OCR и ИИ.



Модель цифровой бухгалтерии  
Digital accounting model. Source: Compiled by the author  
Источник: Составлено автором

- *Бухгалтер по расчетам с поставщиками и покупателями:* функции сверки расчетов, учета обязательств и платежей автоматизируются через системы клиент-банк, ERP и интеллектуальные платформы, которые могут самостоятельно обрабатывать, проверять и проводить транзакции.
- *Бухгалтер по начислению заработной платы:* программные решения для автоматического расчета зарплаты и налогов, интегрированные с системами электронного документооборота, исключают ручной расчет и ввод данных.
- *Бухгалтер по учету материалов:* системы на основе Big Data и блокчейн отслеживают движение материалов в реальном времени, исключая необходимость ручного учета и сверок.
- *Бухгалтер по налогам:* современные системы автоматизации налогового учета, интегрированные с государственными платформами (налоговыми органами и электронными сервисами отчетности), полностью возьмут на себя операции по расчету налогов. Такие платформы способны автоматически рассчитывать суммы налогов, отслеживать изменения налогового законодательства и формировать отчетность без участия



человека. Технологии Big Data и искусственного интеллекта, используя алгоритмы машинного обучения, способны прогнозировать налоговые обязательства, оптимизировать налоговую нагрузку. Роль человека сведется к контролю за корректностью настроек системы и проверке уже сформированных данных.

Представленная трансформация существующих специальностей может свидетельствовать о переходе к новому типу бухгалтерских подразделений – цифровой бухгалтерии, где основой деятельности будет не рутинная фиксация транзакций и подготовка отчетности, а создание модулей обработки, анализа и прогнозирования и т. п.

Модель цифровой бухгалтерии (см. рисунок) представляет интегрированную систему, включающую основные компоненты, которые делают бухгалтерию более автоматизированной, аналитически развитой и защищенной.

В центре модели – «ядро цифровой бухгалтерии». Это основной структурный элемент, объединяющий автоматизацию, управление данными и аналитику, что позволяет интегрировать все финансовые процессы и управлять ими в единой среде.

1. Модуль «Автоматизация и искусственный интеллект» – позволяет обрабатывать рутинные задачи, такие как учет транзакций и начисление заработной платы, с минимальным вмешательством человека.

2. Модуль «Аналитика и прогнозирование» – включает использование предписывающей и предсказательной аналитики, что позволяет моделировать будущие сценарии.

3. Панели «мониторинга и интерактивные дашборды» – за счет визуализация данных делают отчетность более наглядной и доступной. Наиболее важные финансовые показатели отображаются в реальном времени.

4. Модули «Управление рисками и кибербезопасность» – обеспечивают защиту данных и соблюдение нормативных требований, предотвращая киберугрозы и несанкционированный доступ.

5. Модуль «Интеграции с внешними системами и платформами» – позволяет осуществлять обмен данными с другими приложениями, такими как ERP-системы, CRM и другие. Это обеспечивает более полное представление о финансовом состоянии компании и улучшает координацию между различными подразделениями.

6. Модуль «Управления проектами и ресурсами» – предоставляет инструменты для планирования, контроля и анализа эффективности проектов, что позволяет оптимизировать использование ресурсов и повышать производительность.

7. Модуль «Управления качеством данных» – обеспечивает мониторинг и валидацию данных, что позволяет предотвратить ошибки и недостоверность информации, используемой для финансового анализа и отчетности.

8. Модуль «Автоматизация налогового учета и комплаенса» – обеспечивает автоматическую обработку налоговых данных и соблюдение всех требований законодательства.

9. Модуль «Клиентский интерфейс и самообслуживание» – обеспечивает клиентам доступ к их финансовым данным и отчетам, позволяя самостоятельно выполнять определенные операции, что улучшает взаимодействие и повышает уровень обслуживания.

Следует признать, что внедрение данной модели финансово затратно и технически сложно, особенно для малых предприятий, которые часто ограничены в бюджете и не располагают достаточным количеством сотрудников, обладающих необходимыми навыками для эффективного использования цифровых решений.

Тем не менее цифровая бухгалтерия, использующая ИИ, существенно меняет профессию бухгалтера, освобождая ее от рутинных задач и расширяя обязанности на более высокоуровневые функции (табл. 3).

Таблица 3 / Table 3

Возможные изменения функционала бухгалтера в процессе цифровизации  
Possible changes in the functionality of an accountant in the process of digitalization

Направление деятельности	До цифровизации	После цифровизации
Учет операций	Загрузка данных из банковских выписок. Ввод данных из бумажных документов. Проверка первичных документов вручную	Автоматизация ввода данных с использованием OCR (оптического распознавания символов) и интеграция ERP-систем
Подготовка отчетности	Составление отчетности в программных продуктах (в 1С и т.п.), использование базовых программ, таких как Excel	Использование аналитических платформ (Power BI, Tableau) для визуализации и подготовки отчетов.
Документооборот	Работа с бумажными архивами, регистрация и хранение документов	Ведение электронного документооборота через облачные системы и специализированные приложения
Контроль и сверка данных	Ручная проверка корректности данных, сверка записей по первичной документации	Использование автоматизированных алгоритмов для сверки и контроля точности данных
Налоговый учет	Расчет налогов в программных продуктах (в 1С и т.п.), подача налоговой отчетности в электронной форме, в том числе через Интернет-сайт ФНС России	Данные о всех операциях компании могут быть собраны из различных источников (CRM-систем, ERP, банковских и платежных платформ) и обработаны с использованием Big Data, что позволит автоматически рассчитывать налоговые обязательства. Машинное обучение позволяет выявлять паттерны в финансовых операциях и предупреждать о возможных рисках, таких как неправильное начисление налогов, несоответствие документов или нарушения в расчетах
Анализ данных	Простая обработка данных для подготовки отчетов	Анализ Big Data с использованием инструментов предиктивной и предписывающей аналитики
Работа с технологиями	Минимальное использование технологий, ограниченное базовыми программами	Активное использование ИИ, облачных технологий, блокчейна и автоматизированных систем
Коммуникации	Взаимодействие преимущественно с финансовым отделом и руководством	Работа в мультидисциплинарных командах, коммуникация с IT-отделом, аналитиками и руководством

Источник: составлено автором

## Заключение

Трансформация профессии бухгалтера под влиянием цифровизации и внедрения ИИ потребует ряд новых компетенций и умений, невостробованных вовсе или востребованных не в полной мере в «доцифровую» эпоху.

Во-первых, аналитическое мышление. Бухгалтеры, ранее сосредоточенные на рутинных операциях, должны будут овладеть навыками и инструментами анализа больших массивов данных. Это потребует не только умения интерпретировать числовую информацию, но и способности находить взаимосвязи и выявлять закономерности.

Во-вторых, освоение инструментов анализа данных, таких как Power BI, Tableau и других аналитических платформ, позволяющих обрабатывать, визуализировать и интерпретировать данные, потребует от бухгалтеров знаний в области программного обеспечения, статистики и основ машинного обучения.

В-третьих, трансформация рабочих процессов, вызванная внедрением автоматизированных систем, таких как ERP-системы и облачные технологии, потребует активного участия специалистов в проектировании, тестировании и интеграции этих решений в текущую бизнес-среду. Бухгалтеры будут выполнять новую роль посредников между IT-специалистами и бизнес-подразделениями, определяя требования к автоматизации.

Также важно отметить, что цифровизация усиливает необходимость междисциплинарных компетенций. Цифровые бухгалтеры должны будут обладать знаниями в смежных областях, таких как управление рисками, кибербезопасность и правовое регулирование цифровых технологий. Эти навыки помогут не только минимизировать операционные риски, но и обеспечить соответствие новым нормативным требованиям.

## Список литературы

1. Аджиева А. И., Шакова Ф. М. Инжиниринг в сфере бухгалтерской деятельности // Управление экономикой последовательно: электронный научный журнал. 2018. № 10.
2. Баев А. А., Левина В. С., Реут А. В., Свидлер А. А., Харитонов И. А., Григорьев В. В. Блокчейн-технология в бухгалтерском учете и аудите // Учет. Анализ. Аудит. 2020. Т. 7. № 1. С. 69–79. <https://doi.org/10.26794/2408-9303-2020-7-1-69-79>
3. Богатая И. Н., Евстафьева Е. М. Исследование эволюции методических подходов к бухгалтерскому учету и аудиту оценочных результатов в условиях цифровизации // Учет. Анализ. Аудит. 2020. Т. 7. № 6. С. 64–74. <https://doi.org/10.26794/2408-9303-2020-7-6-64-74>
4. Дружилловская Т. Ю. Цифровизация и искусственный интеллект в бухгалтерском учете: достижения и перспективы // Международный бухгалтерский учет. 2023. Т. 26. № 5. С. 500–521. <https://doi.org/10.24891/ia.26.5.500>
5. Коноваленко И. Е., Верников В. А., Корнилова Э. С. Роль цифровизации в трансформации протистифессии бухгалтера и менеджера

персонала // Информатизация в цифровой экономике. 2022. Т. 3. № 3. С. 149–160. <https://doi.org/10.18334/ide.3.3.115167>

6. Копылова Е. К., Копылова Т. И. Бухгалтерский учет: направления развития в условиях цифровой экономики // Международный бухгалтерский учет. 2022. Т. 25. № 2. С. 143–162. <https://doi.org/10.24891/ia.25.2.143>

7. Лебедева Л. Н., Зонова Н. С. Перспективы цифровой трансформации профессии главного бухгалтера // Экономика. Управление. Финансы. 2022. № 3. С. 163–171.

8. Медведская Т. К., Переверова М. А. Цифровизация на бухгалтерском учете // Наука и мир. 2023. № 4. С. 141–145. <https://doi.org/10.26526/2307-9401-2023-4-141-145>

9. Морозова Н. Г., Корзоватых Ж. М. Траектории трансформации профессии бухгалтера в условиях цифровизации // Электронный менеджмент. 2022. Т. 5. № 1. С. 93–100. <https://doi.org/10.26425/2658-3445-2022-5-1-93-100>

10. Одинцова Т. М., Рура О. В. Развитие видов, объектов и методов бухгалтерского учета в условиях цифровой экономики и информационного общества // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2018. Т. 11. № 4. С. 120–131. <https://doi.org/10.18721/JE.11409>

11. Отелбай Ш. К., Досаева А. Ж., Молдахожаев Ш. Ш. Новые технологии в бухгалтерском учете: искусственный интеллект для автоматизации и обнаружения ошибок // Вестник университета «Туран». 2023. № 1. С. 49–62. <https://doi.org/10.46914/1562-2959-2023-1-1-49-62>

12. Панков В. В., Кожухов В. Л. Интеллектуальные технологии и будущее бухгалтерской профессии // Международный бухгалтерский учет. 2020. Т. 23. № 3. С. 286–296. <https://doi.org/10.24891/ia.23.3.286>

13. Приображенская В. В. Анализ цифровой экономики на развитие компетенций в области бухгалтерского учета // Финансовый журнал. 2019. № 5. С. 50–63. <https://doi.org/10.31107/2075-1990-2019-5-50-63>

14. Свиридова Л. А. Инструментарий бухгалтерского учета в цифровой экономике и его гармонизация // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2024. № 1. С. 42–54. <https://doi.org/10.25198/2077-7175-2024-1-42>

15. Смоленская О. В. Модель профессии бухгалтера в эпоху цифровой трансформации: ключевые направления компетенции // Финансовые рынки и банки. 2022. № 11. С. 191–195.

16. Смоленцева Л. В., Долгов А. С. Применение искусственного интеллекта в бухгалтерском учете // Вестник Университета управления «ТИСБИ». 2022. № 1. С. 66–73.

17. Таймазова Э. А. Цифровизация бухгалтерского учета: перспективы и направления развития // Ученые записки Крымского инженерно-педагогического университета. 2021. № 3. С. 138–141. <https://doi.org/10.34771/UZCEPU.2021.73.3.025>

18. Тимчук О. Г., Петрова А. М. Трансформация профессии бухгалтера в цифровых условиях // Финансовый вестник: Финансы, налоги, Туризм, бухгалтерский учет. 2022. № 7. С. 39–45.

19. Ткач В. И., Шумейко М. В., Ткач В. С. Бухгалтерский инжиниринг // Учет. Анализ. Аудит. 2015. № 4. С. 7–15.

## References

- Azhieva, A. I., & Shakova, F. M. (2018). Engineering in the field of accounting. *Management of Economic Systems: Electronic Scientific Journal*, 10. (In Russ.)
- Baev, A. A., Levina V. S., Reut A. V., Svidler A. A., Kharitonov I. A., & Grigor'ev V. V. (2020). Blockchain technology in accounting and auditing. *Accounting. Analysis. Auditing*, 7(1), 69–79. (In Russ.) <https://doi.org/10.26794/2408-9303-2020-7-1-69-79>
- Bogataya, I. N., & Evstafieva, E. M. (2020). Research on the evolution of methodological approaches to accounting and auditing of estimated values in the context of digitalization. *Accounting. Analysis. Auditing*, 7 (6), 64–74. (In Russ.) <https://doi.org/10.26794/2408-9303-2020-7-6-64-74>
- Druzhilovskaya, T. Yu. (2023). Digitalization and artificial intelligence in accounting: Achievements and prospects. *International Accounting*, 26(5), 500–521. (In Russ.) <https://doi.org/10.24891/ia.26.5.500>
- Konovalenko, I. E., Vernikov, V. A., & Kornilova, E. S. (2022). The role of digitalisation in transforming the accounting profession and HR management. *Informatization in the Digital Economy*, 3 (3), 149–160. (In Russ.) <https://doi.org/10.18334/ide.3.3.115167>
- Kopylova, E. K., & Kopylova, T. I. (2022). Accounting: Areas for development in the digital economy (Part I). *International Accounting*, 25 (2), 143–162. (In Russ.) <https://doi.org/10.24891/ia.25.2.143>
- Lebedeva, L. N., & Zonova, N. S. (2022). Prospects for the digital transformation of the chief accountant profession. *Economy. Management. Finance*, 3, 163–171. (In Russ.)
- Medvedskaya, T. K., & Pereverova, M. A. (2023). The Impact of Digitalization on Accounting. *Science & World*, 4, 141–145. (In Russ.) <https://doi.org/10.26526/2307-9401-2023-4-141-145>
- Morozova, N. G., & Korzovatykh, J. M. (2022). Trajectories of an accountant professions transformation in conditions of digitalization. *Electronic Management*, 5 (1), 93–100. (In Russ.) <https://doi.org/10.26425/2658-3445-2022-5-1-93-100>
- Odintsova, T. M., & Rura, O. V. (2018). Development of types, objects and methods of accounting in the digital economy and information society. *Scientific and Technical Bulletin SPbPU. Economic Sciences*, 11 (4), 120–131. (In Russ.) <https://doi.org/10.18721/JE.11409>
- Otelbay, Sh. K., Dosayeva, A. Zh., & Moldakhozhaev, Sh. Sh. (2023). New technologies in accounting: artificial intelligence for automation and error detection. *Turon University Bulletin*, 1, 49–62. (In Russ.) <https://doi.org/10.46914/1562-2959-2023-1-1-49-62>
- Pankov, V. V., & Kozhukhov, V. L. (2020). Intelligent technologies and the future of accountancy. *International Accounting*, 23 (3), 286–296. (In Russ.) <https://doi.org/10.24891/ia.23.3.286>
- Priobrazhenskaya, V. V. (2019). The impact of digital economy on accounting competencies development. *Financial Journal*, 5, 50–63. (In Russ.) <https://doi.org/10.31107/2075-1990-2019-5-50-63>
- Smolenskaya, O. V. (2022). The model of the accounting profession in the era of digital transformation: key areas of competence. *Financial Markets and Banks*, 11, 191–195. (In Russ.)
- Smolentseva, L. V., & Dolgov, A. S. (2022). Application of artificial intelligence in accounting. *TISBI University Bulletin*, 1, 66–73. (In Russ.)

- Sviridova, L. A. (2024). Accounting tools in the digital economy and its harmonization. *Intelligence. Innovations. Investments*, 1, 42–54. (In Russ.) <https://doi.org/10.25198/2077-7175-2024-1-42>
- Taymazova, E. A. (2021). Accounting digitalization: Prospects and directions for development. *Scientific Notes of the Crimean Engineering and Pedagogical University*, 3, 138–141. (In Russ.) <https://doi.org/10.34771/UZCEPU.2021.73.3.025>
- Timchuk, O. G., & Petrova, A. M. (2022). Transformation of the accounting profession in digital conditions. *Financial Bulletin: Finance, Taxes, Tourism, Accounting*, 7, 39–45. (In Russ.)
- Tkach, V. I., Shumeiko, M. V., & Tkach, V. S. (2015). Accounting Engineering. *Accounting. Analysis. Auditing*, (4), 7–15. (In Russ.)

### Информация об авторе

**Зверькова Татьяна Николаевна**, канд. экон. наук, доцент кафедры банковского дела и страхования Оренбургского государственного университета, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6540-6154>, tnzverkova@mail.ru

**Конфликт интересов:** автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

Автор прочитал и одобрил окончательный вариант рукописи.

### Information about the author

**Tatyana N. Zverkova**, Cand. Sci. (Economics), Associate Professor of the Department of Banking and Insurance, Orenburg State University, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6540-6154>, tnzverkova@mail.ru

**Conflict of interests:** the author declares no conflict of interest.

Author has read and approved the final manuscript.