

Проектный менеджмент как инструмент стратегического развития образовательного учреждения

Проблема управления образовательным учреждением состоит в том, что в условиях возрастающей конкуренции на рынке образовательных услуг для достижения высокого уровня результативности деятельности необходимо использование современных технологий управления, в первую очередь в области стратегического менеджмента.

В настоящее время одним из самых эффективных методов управления признан проектный менеджмент — инструмент для разработки и реализации стратегических планов, универсальная технология эффективного управления изменениями.

На основе технологии проектного менеджмента в трехмерном измерении [1] сформулированы задачи стратегического развития Сарапульского техникума машиностроения и информационных технологий (СТМиИТ):

1. Задачи настоящего периода:

- создание инновационной образовательной среды, ориентированной на формирование молодого специалиста, способного к самостоятельной экономической, хозяйственной, общественной деятельности.

- создание организационно-правовых, социально-экономических и иных условий включенности бизнеса в процесс подготовки специалистов инновационного типа.

- формирование ценностей и культуры специалиста инновационного типа, включенного в корпоративную культуру образовательного учреждения.

2. Задача будущего периода: СТМиИТ — образовательный центр подготовки специалистов инновационного типа, интегрированный в экономику города и республики.

3. Задача будущих изменений — переход от образования, ориентированного на приобретение совокупности профессиональных компетенций преимущественно молодыми людьми, вступающими в трудовые отношения, к индивидуализированному непрерывному образованию, доступному всем гражданам, к умению «вписаться» в жизнь с помощью приобретенных компетенций и опыта.

Предполагается, что в результате реализации стратегии техникум будет иметь следующие конкурентные преимущества:

- высокоэффективные образовательные технологии, результативный менеджмент на базе успешных технологий образования и бизнеса, позволяющих занять лидирующее положение на рынке образовательных услуг региона в области среднего профессионального образования;

- конкурентоспособный специалист инновационного типа.

Для достижения определенной цели предусматривается разработка и реализация следующих проектов:

- формирование корпоративной культуры и ценностных ориентаций специалиста инновационного типа;

- развитие кадрового потенциала образовательного учреждения;

- организация сетевого взаимодействия;

- развитие социокультурной среды;

- управление рисками;

- создание центра дополнительных образовательных услуг;

- создание образовательного центра подготовки специалистов инновационного типа.

Для проведения необходимых изменений намечена реализация проектов:

- профессионально-педагогическая компетентность преподавателя инновационного типа;

- самоменеджмент работника СТМиИТ;

- разработка и внедрение современных образовательных технологий как основа подготовки кадров, востребованных рынком труда.

Для осуществления поставленных задач необходимо:

- сформировать у работников техникума понимание стратегии, целей и задач развития образовательного учреждения;

- обучить проектной технологии, в первую очередь, административно-управленческий персонал;

- внедрить технологию проектного менеджмента в организацию деятельности всех подразделений техникума;

- разработать локальную нормативную базу, регламентирующую использование технологий проектного менеджмента.

Особое внимание следует уделить повышению квалификации и переподготовке управленческих кадров и руководителей всех структурных подразделений.

Литература

1. Гричук А. Г. К вопросу об эффективности муниципального управления // Чиновник. 2007. № 304 (31).



ЛУКОЯНОВА

Галина Борисовна,
директор Сарапульского техникума машиностроения и информационных технологий, Сарапул

Одним из самых эффективных методов управления признан проектный менеджмент — инструмент для разработки и реализации стратегических планов, универсальная технология эффективного управления изменениями.